



นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน  
โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช



พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑

## คณะผู้บริหาร รร.นนก.

คณะผู้บริหาร รร.นนก. ได้ร่วมกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ รร.นนก. เพื่อมุ่งให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมคุณภาพของ รร.นนก. และได้ลงนามอนุมัตินโยบาย เพื่อเป็นแนวทางให้ นขต.รร.นนก. ถือเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๑

๑. พล.อ.ท.....

(สิทธิพร เกสจินดา)

ผบ.รร.นนก.

๒. พล.อ.ต.....

(ประเสริฐ ช่างประเสริฐ)

รอง.ผบ.รร.นนก.(สายงานบริหาร)

๓. พล.อ.ต.....

(วินัย จันทร์เปลง)

รอง.ผบ.รร.นนก.(สายงานการศึกษา)

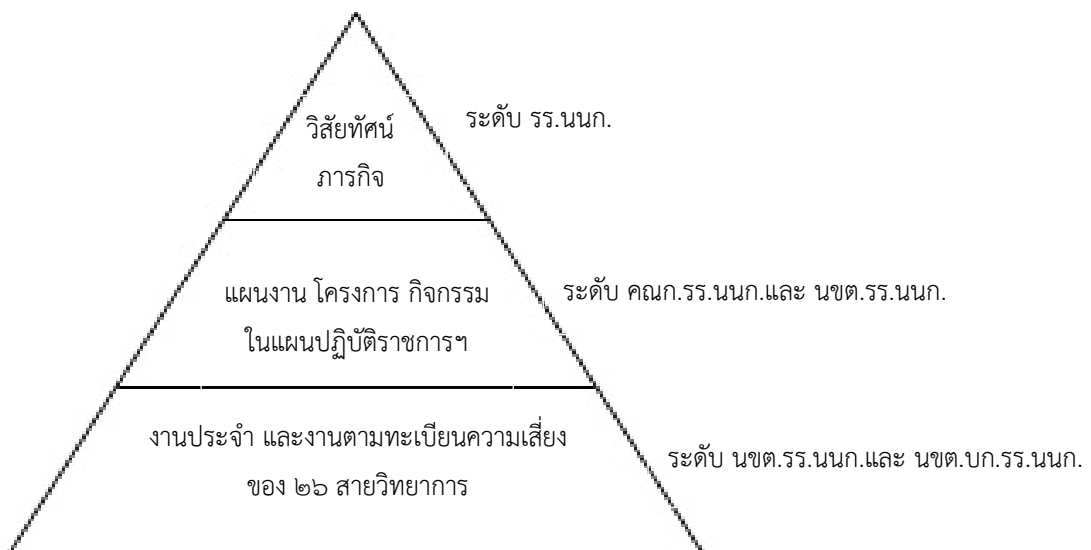
๔. พล.อ.ต.....

(ไวยุทธ์ เสือดี)

เสธ.รร.นนก.

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช (รร.นนท.) ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ ซึ่งทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน มีระบบการจัดการที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นการผลักดันความสำเร็จของการจัดการทั่วทั้งองค์กรที่เป็นกระบวนการ ทำให้สามารถสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน ป้องกันการสูญเสียทรัพยากรโดยไม่จำเป็น จึงได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหาร โดยการบริหารและควบคุมปัจจัย กิจกรรม และกระบวนการดำเนินงานที่อาจเป็นมูลเหตุของความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงินหรือไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง และการฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือความคุ้มค่า เป็นต้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับยอมรับและควบคุมได้ โดยคำนึงถึงการเรียนรู้ วิธีการเรียนรู้ วิธีการป้องกัน จาก การคาดการณ์ปัญหาล่วงหน้า และโอกาสในการเกิด เพื่อป้องกันหรือบรรเทาความรุนแรงของปัญหา รวมทั้งการมีแผนสำรองต่อภาวะฉุกเฉิน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบงานต่าง ๆ มีความพร้อมใช้งาน มีการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องและทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อการบรรลุเป้าหมายของ รร.นนท. ตามกลยุทธ์ที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติราชการ สำหรับการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงของ รร.นนท. พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑ นี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ รร.นนท. กำหนดระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็น ๓ ระดับ ตามที่แสดงในรูปข้างล่างนี้



และมีการจำแนกประเภทความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ด้านกลยุทธ์ (S)
๒. ด้านการปฏิบัติงาน (O)
๓. ด้านการเงิน (F)
๔. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ รร.นนก.

๑. ให้มีการบริหารความเสี่ยงที่ต้องครอบคลุมทุกระดับและทุกหน่วยงานของ รร.นนก. และการควบคุมภายในที่เป็นระบบและต่อเนื่อง
๒. ให้ทุกหน่วยงานใน รร.นนก. รวมทั้งผู้บังคับบัญชาทุกระดับ เข้าใจและให้ความสำคัญกับการชี้แจงและการควบคุมความเสี่ยง มีวิธีการและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นแนวทางเดียวกันในการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง
๓. ให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้ง รร.นนก.
๔. ให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
๕. ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## วิสัยทัศน์การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ รร.นนก.

“การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นวัฒนธรรมคุณภาพของ รร.นนก.”

## วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ รร.นนก.

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ รร.นนก. เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ โครงการหรือกิจกรรมใด ๆ เมื่อพบความเสี่ยง ต้องมีการจัดการเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จ

๑. เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการเข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
๒. เพื่อให้ฝ่ายปฏิบัติงานรับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับของ รร.นนก.
๔. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจของการทำงานอย่างมีคุณภาพในทุกระดับของ รร.นนก.
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบทางลบที่จะเกิดขึ้นกับ รร.นนก.

## เป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๑. บุคลากร รร.นนก.ทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยง สามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
๒. ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับของ รร.นนก.สามารถระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. แผนบริหารความเสี่ยงสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
๔. บุคลากรของ รร.นนก.มีความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง
๕. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กรและการทำงานปกติ

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาและอุปสรรค สามารถอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะทำให้ รร.นนก. ได้รับประโยชน์ ดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ รร.นนก. ทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายใน รร.นนก. มีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจของ รร.นนก. และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ รร.นนก. ได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งปัจจัยภายใน รร.นนก. (เช่น วัฒนธรรม โครงสร้างองค์กร และบุคลากร เป็นต้น) และจากปัจจัยภายนอก (เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น)

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมีความมั่นใจว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าให้แก่ รร.นนก.

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานของ รร.นนก. มีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน มีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น